

MERCATO DEL LAVORO, COMPETENZE ED EXCELSIOR

ISIS Cecilia Deganutti

10 Marzo 2026



Il sistema informativo Excelsior



Banca Dati Excelsior

Il Sistema informativo Excelsior, realizzato da Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro, cofinanziato dall'Unione Europea, è un'indagine che fornisce informazioni sulle previsioni di assunzione e analizza i fabbisogni formativi e professionali delle imprese italiane.

Obiettivo: mettere a disposizione **strumenti informativi** per operatori, attori e utenti finali della formazione, dell'orientamento e del matching tra domanda e offerta nel mercato del lavoro.

Sito internet: <https://excelsior.unioncamere.net/>

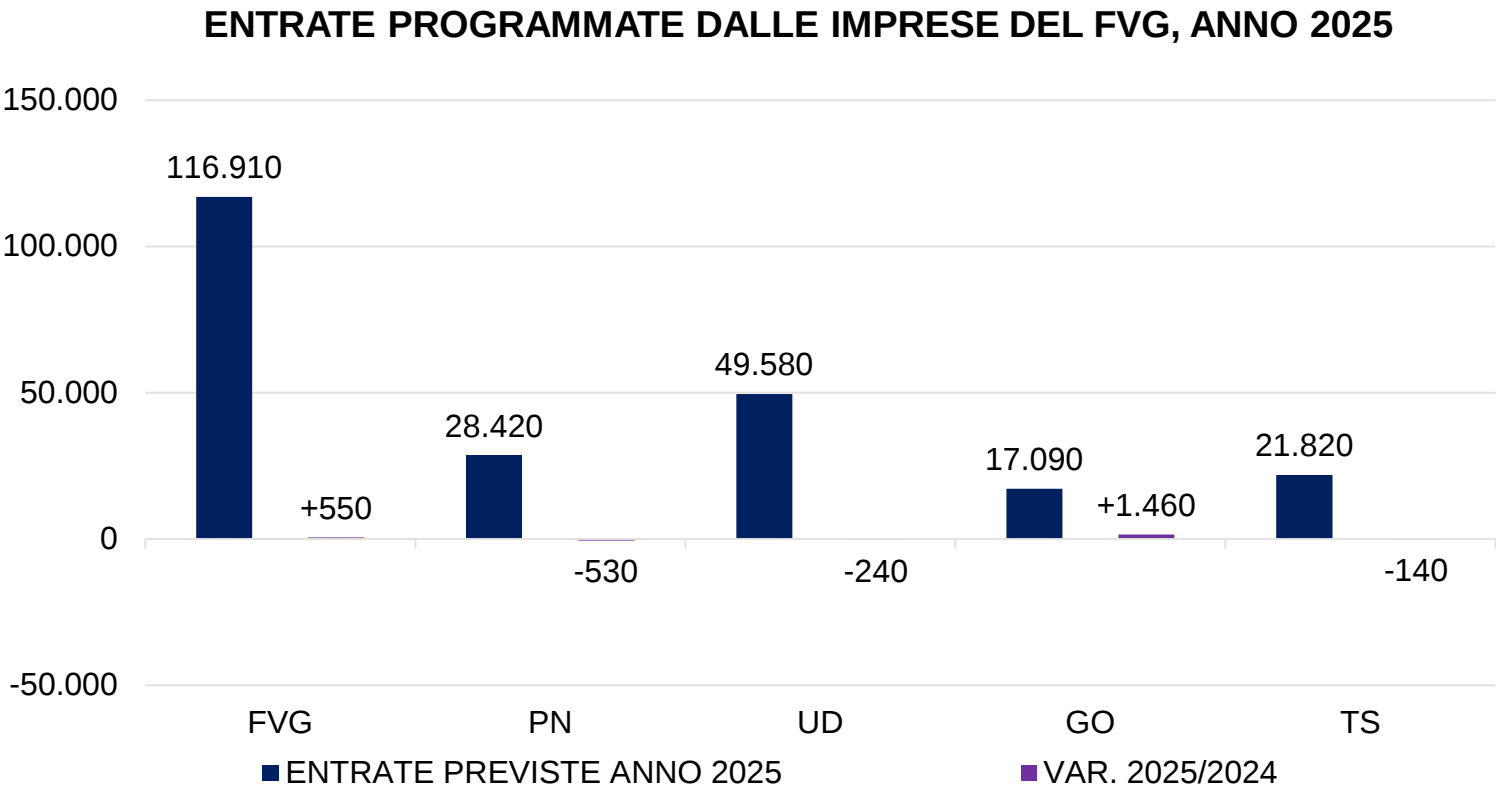


Cofinanziato
dall'Unione europea





Entrate programmate dalle imprese in FVG nel 2025



Nel 2025 in Friuli Venezia Giulia la domanda di lavoro programmata dalle imprese si è attestata a 116.910 entrate complessive, +550 rispetto al 2024 (+0,5%), un dato in controtendenza con quello italiano (-2,3%).

Nel territorio di Pordenone le figure richieste sono state 28.420 (-530 sul 2024, -1,8%), in quello di Udine 49.580 (-240 sul 2024, -0,5%). A Gorizia 17.090 entrate totali programmate (+1.460 e +9,3% sul 2024) – dato in crescita rispetto alle altre province del FVG che invece hanno registrato una situazione di stabilità o lieve calo - a Trieste 21.820 (-140 e -0,6% sul 2024).

La quota di imprese che prevedevano assunzioni nel 2025 è stata pari al 64% del totale in Italia (era il 65% nel 2024), 68% in FVG (era il 69% nel 2024), ossia un valore di quattro punti superiore alla media nazionale.

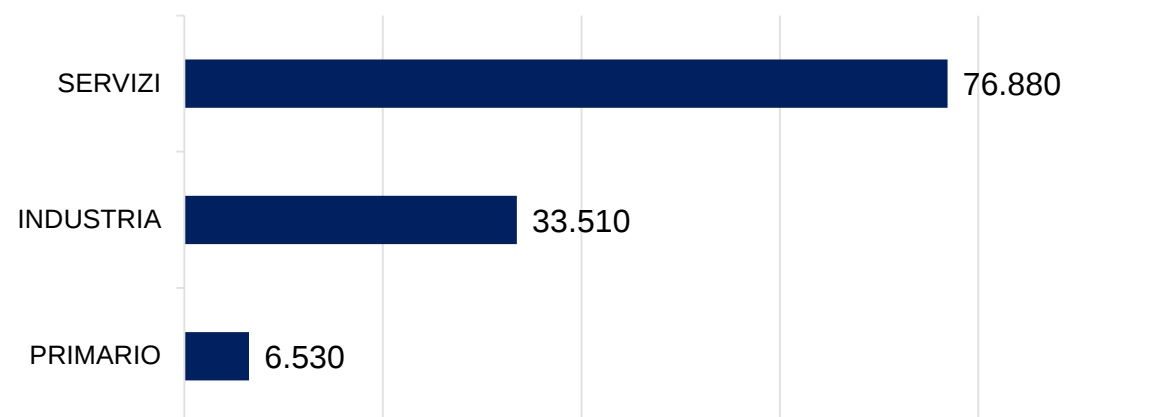
Quanto alla tipologia contrattuale, in Italia il 17,4% delle entrate nel 2025 è stato a tempo indeterminato, in FVG il 15,7%: Pordenone 17,7%, Udine 16,3%, Trieste 14,3% e Gorizia 12,4%.

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

Nota metodologica: I dati dell'anno 2024 sono stati rielaborati per includere il settore primario, rendendo possibile il confronto omogeneo con il 2025.

I settori economici

ENTRATE PREVISTE IN FVG PER MACRO SETTORE, ANNO 2025



Nel corso del 2025 la domanda di entrate da parte delle imprese del Friuli Venezia Giulia si è concentrata nel settore dei servizi con 76.880 ingressi previsti. Di questi, l'alloggio, ristorazione e turismo ne ha raccolti 24.910, il commercio 14.810. L'industria ha invece domandato nel complesso 33.510 figure professionali, di cui 9.210 nel settore delle costruzioni. Le assunzioni previste nel settore primario, infine, sono state 6.530.

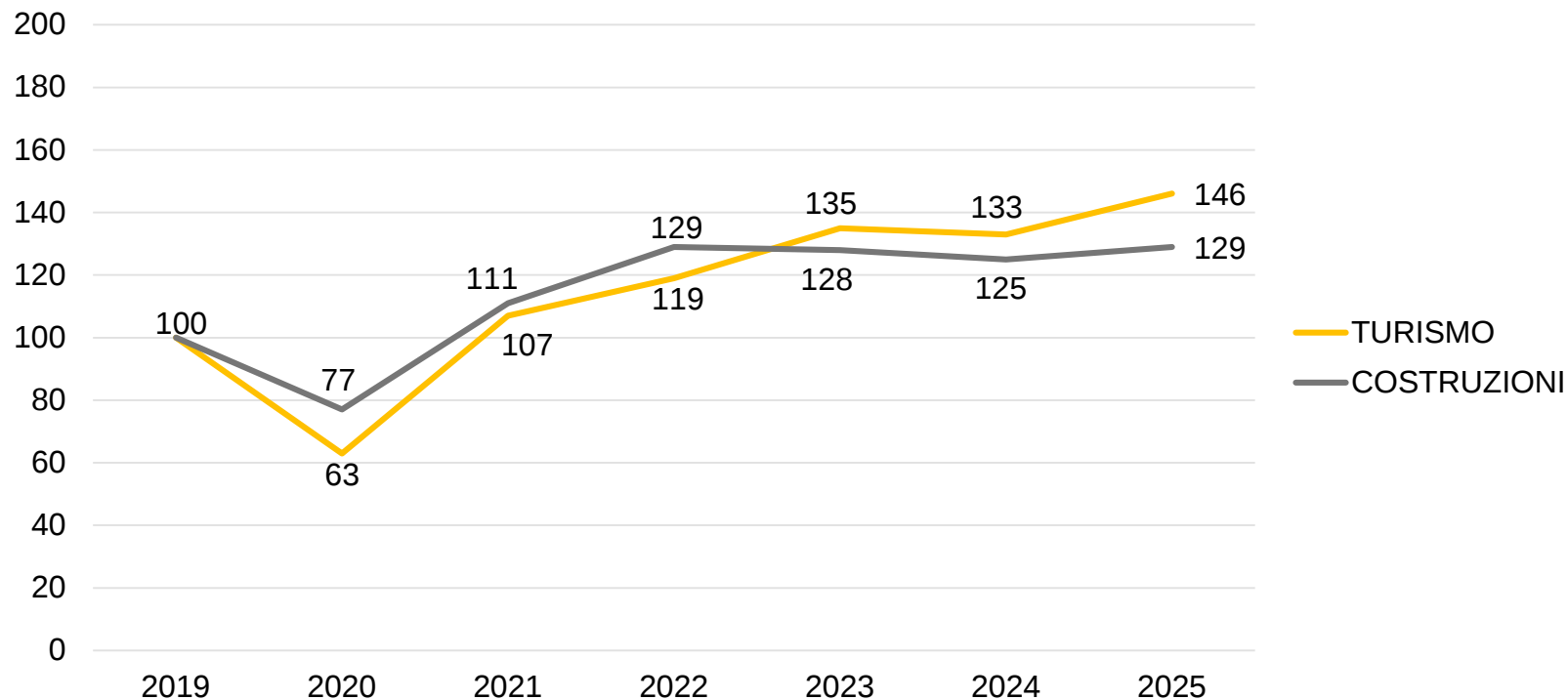
Rispetto al 2024, sono in crescita i servizi nel complesso (+3%), di cui turismo e ristorazione +9,9% e commercio -4%.

Le costruzioni hanno fatto registrare +3,3%, mentre l'industria al netto delle costruzioni un valore di -4%.

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

La richiesta di figure professionali nel settore turismo e costruzioni in FVG

**ENTRATE NEI SETTORI TURISMO E COSTRUZIONI
IN FVG, anni 2019-2025**



Nel periodo 2019-2025 è salito considerevolmente il numero di entrate nei settori turismo e costruzioni in FVG.

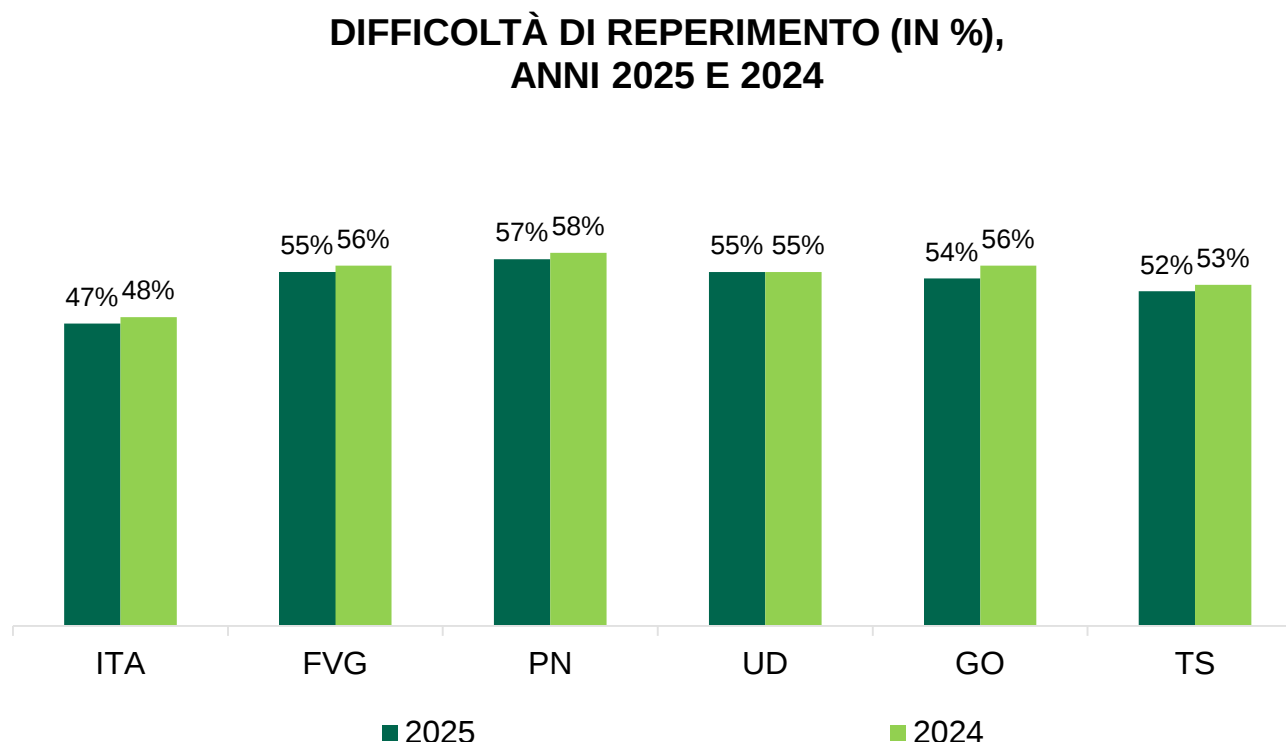
Fatto 100 il valore dell'anno 2019, nel 2025 il turismo/alloggio/ristorazione ha raggiunto un valore di 146, le costruzioni di 129.

In valore assoluto in FVG per il settore turismo le entrate sono salite da 17.040 a 24.910 nel periodo (+46%), per le costruzioni da 7.120 a 9.210 (+29%).

Questi settori, che hanno registrato un aumento considerevole nella richiesta di personale, sono anche caratterizzati da un'elevata difficoltà di reperimento (costruzioni: 74%, contro il dato medio italiano del 63%; turismo/alloggio/ristorazione: 54%, contro il 50% medio nazionale).

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

Difficoltà di reperimento delle figure professionali



La difficoltà di reperimento delle figure professionali in Italia si è attestata al 47% del totale nel 2025 (in discesa di un punto percentuale sul 2024), in Friuli Venezia Giulia è stata molto più alta: 55% nel 2025, era 56% nel 2024.

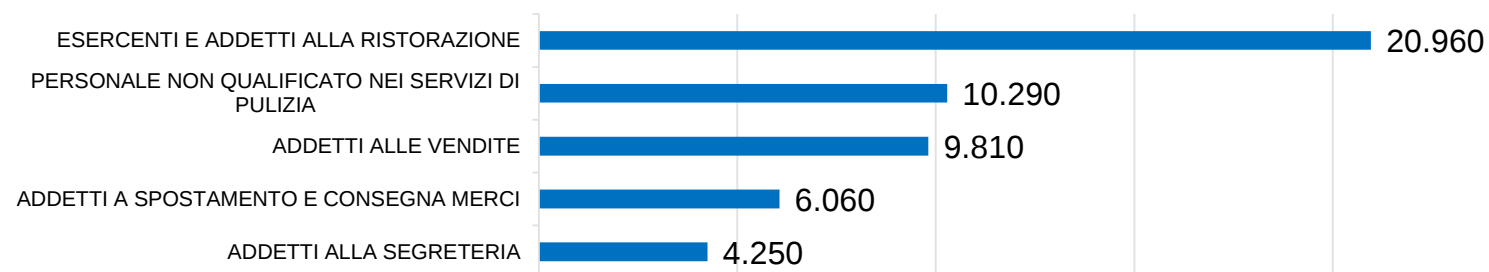
In particolare, il mismatch è stato più elevato a Pordenone (il 57% del totale delle figure professionali nel 2025 era di difficile reperimento), a seguire Udine con il 55%, Gorizia con il 54% e Trieste con il 52%. Le variazioni nell'ultimo anno sono state molto contenute in tutti i territori, nell'ordine di uno o due punti percentuali.

La motivazione principale del mismatch è stata la mancanza di candidati (37,4% in FVG contro il 30,2% in Italia).

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

Le figure professionali più richieste e le più difficili da trovare, anno 2025

LE FIGURE PIÙ RICHIESTE IN FVG, ANNO 2025



I SETTORI CON LA MAGGIOR DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO IN FVG (in %), ANNO 2025



Nel 2025 le figure professionali più richieste in Friuli Venezia Giulia sono stati gli esercenti e addetti alla ristorazione (20.960 figure nel 2025), il personale non qualificato nei servizi di pulizia (10.290), gli addetti alle vendite (9.810), gli addetti a spostamento e consegna merci (6.060) e alla segreteria (4.250).

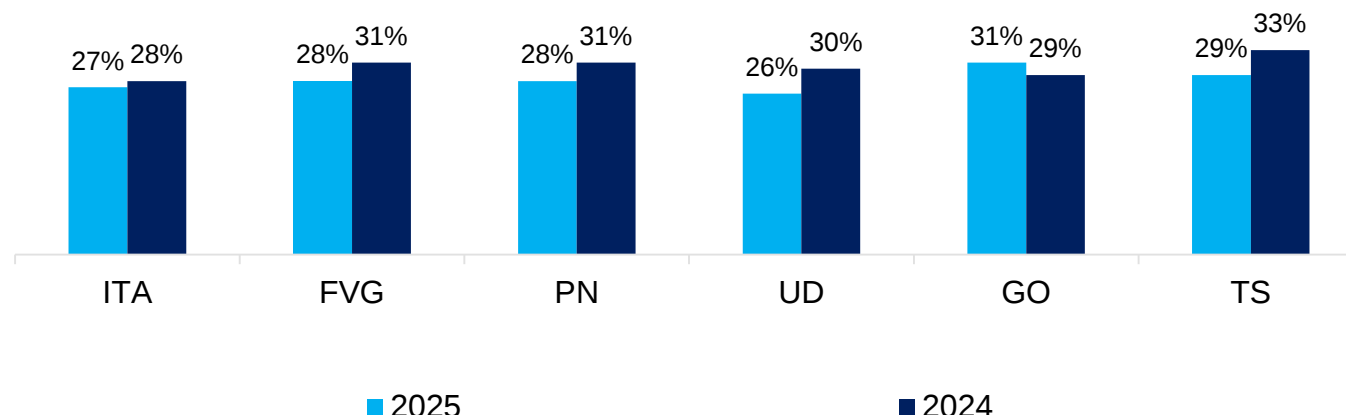
I settori economici con la difficoltà di reperimento più elevata in regione sono stati, nell'ordine, public utilities (75%), industrie metallurgiche (75%), costruzioni (74%), industrie del legno e mobile (68%), servizi informatici e telecomunicazioni (68%).

A livello nazionale la maggiore difficoltà a trovare personale si è riscontrata in generale nell'industria metallurgica (64%) e nelle costruzioni (63%).

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

Titoli di studio, classe d'età e personale immigrato

**ENTRATE PREVISTE DI GIOVANI UNDER 30 (IN %),
ANNI 2025 E 2024**



La richiesta di titoli di studio da parte delle imprese nel 2025 si è concentrata sull'istruzione secondaria, per il 67% del totale delle entrate in FVG, la terziaria (laurea o ITS Academy) si è fermata all'11%. I valori medi italiani sono stati 63% e 14% rispettivamente.

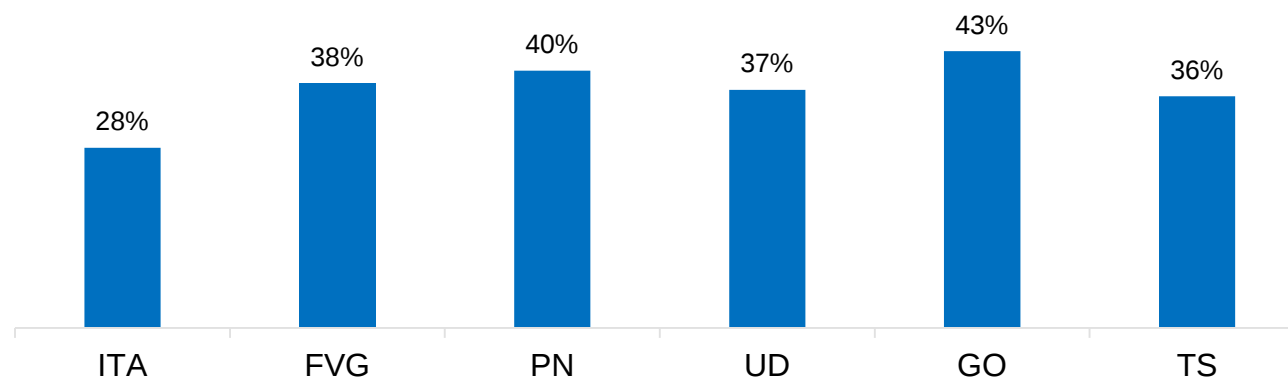
In FVG tra gli indirizzi di studio più richiesti per l'istruzione terziaria nel 2025 ci sono quello economico, insegnamento e formazione, seguiti da ingegneria industriale (dove il 78% dei candidati era di difficile reperimento) e mecatronica (73%). Nell'ambito dell'istruzione secondaria è stato molto richiesto l'indirizzo di studio legato alla ristorazione.

In merito alla classe d'età, le imprese italiane nel 2025 avevano programmato di assumere giovani under 30 nel 27% dei casi, in FVG nel 28%, con un picco del 31% a Gorizia.

In FVG il 28% delle entrate del 2025 ha riguardato personale immigrato, in Italia il 23%. La provincia di Gorizia ha raggiunto il 40%.

Formazione, orientamento al digitale e competenze green

IMPRESE CHE HANNO EFFETTUATO FORMAZIONE CON CORSI PER I PROPRI DIPENDENTI (IN %), ANNO 2025



Nel 2025 il 38% delle imprese del Friuli Venezia Giulia ha effettuato formazione con corsi per i propri dipendenti, la media italiana è stata pari al 28%. I valori più alti si sono riscontrati a Gorizia (43%) e Pordenone (40%).

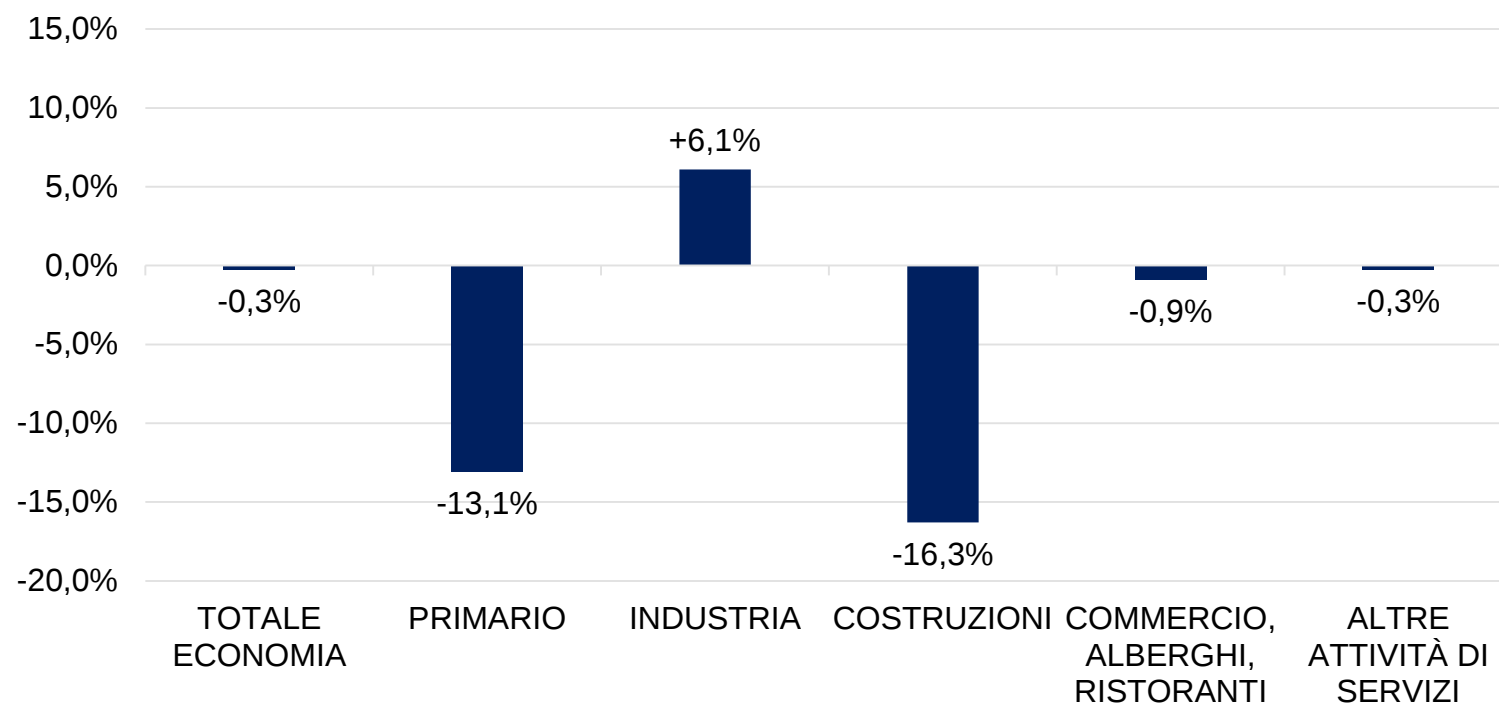
Il 40% delle imprese del FVG che nell'anno 2025 ha fatto investimenti ha investito in sicurezza informatica, il 38% in internet ad alta velocità, cloud, mobile, big data analytics ecc. In Italia rispettivamente il 39% e il 40%.

Per il 79% delle entrate totali, le imprese del FVG hanno giudicato importanti le competenze inerenti il risparmio energetico e la sostenibilità ambientale, con il valore più elevato pari all'81% a Udine.

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati Excelsior.

Gli occupati in Friuli Venezia Giulia nel 2025, ISTAT

**OCCUPATI PER SETTORE IN FVG, var. % 2025/2024
(media gennaio-settembre)**



Nonostante le previsioni di assunzione per il 2025 positive e in crescita per il FVG, i dati ISTAT sull'occupazione nei primi nove mesi dell'anno hanno mostrato un lieve calo degli occupati (a fronte di una crescita per il dato medio italiano).

Secondo i più recenti dati ISTAT disponibili, infatti, gli occupati in Friuli Venezia Giulia nei primi nove mesi del 2025 rispetto allo stesso periodo del 2024 sono calati dello 0,3% (-1.800), +0,9% il valore medio italiano.

Sono in calo rispetto al 2024 gli occupati nel primario (-13,1%, -1.900), costruzioni (-16,3%, -5.600), commercio/alberghi/ristoranti (-0,9%, -900) e altre attività di servizi -0,3% (-700). In crescita l'industria escluse le costruzioni (+6,1%, +7.300).

La difficoltà di reperimento delle figure professionali appare quindi come un elemento di freno all'effettiva creazione di posti di lavoro.

Fonte: Elaborazione Centro Studi Camera di Commercio di Pordenone Udine su dati ISTAT.

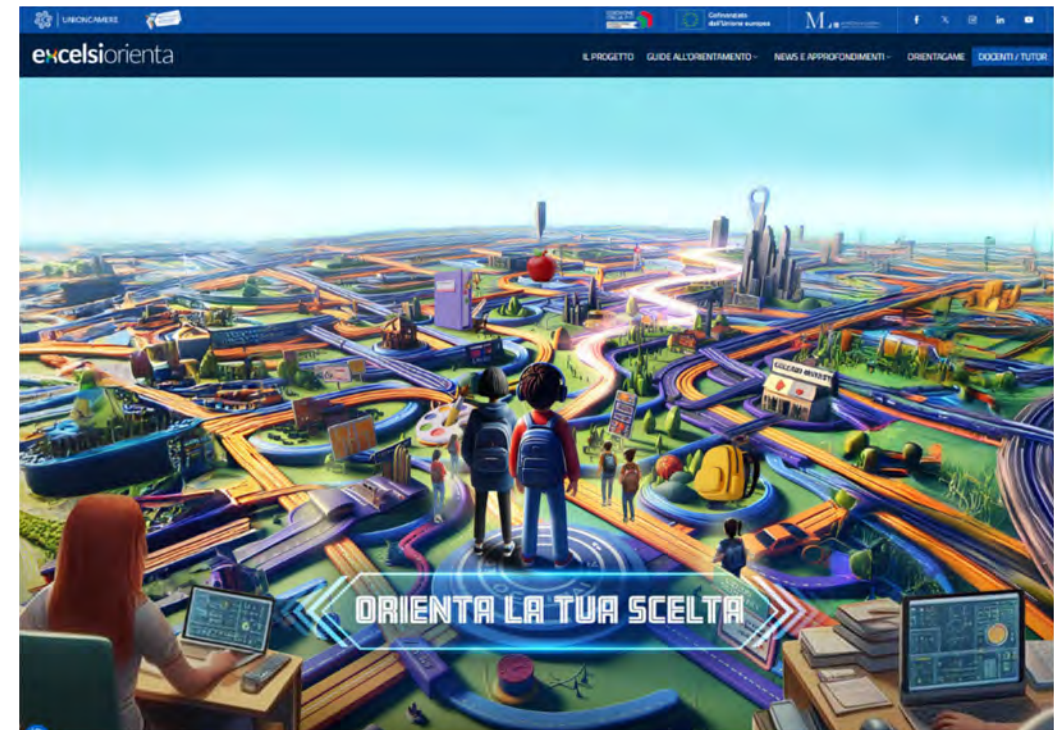
La piattaforma Excelsiorienta

Un nuovo spazio digitale per mettere in connessione il mondo della scuola e quello del lavoro.

La piattaforma è stata progettata per coinvolgere gli studenti delle scuole medie e superiori, aiutandoli a orientarsi nelle scelte per il futuro, approfondire le professionalità, informarsi sulle competenze più richieste dalle aziende.

Il tutto navigando un sito dinamico, divertente, fruibile da qualsiasi device.

Sito internet: <https://excelsiorienta.unioncamere.it/>



Sbocchi professionali - diploma

IL PROGETTO [GUIDE ALL'ORIENTAMENTO](#) NEWS E APPROFONDIMENTI ORIENTAGAME [DOCENTI / TUTOR](#)

Indirizzo amministrazione, finanza e marketing ⓘ

Sbocchi professionali

Esplora le principali professioni per le quali le imprese dell'industria e dei servizi richiedono questo percorso di studi, secondo i dati raccolti dal Sistema Informativo Excelsior. Questa lista non è esaustiva, puoi trovare maggiori approfondimenti alla [sezione "Pubblicazioni" del portale Excelsior](#).

Le principali professioni

Commessi delle vendite al minuto	→
Addetti agli affari generali	→
Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	→
Addetti a funzioni di segreteria	→
Contabili e professioni assimilate	→
Addetti alla contabilità	→
Tecnici della vendita e della distribuzione	→
Addetti all'informazione nei Call Center (senza funzioni di vendita)	→
Venditori a domicilio, a distanza e professioni assimilate	→
Addetti all'accoglienza nei servizi di alloggio e ristorazione	→

Sbocchi professionali - laurea

excelsiororienta

IL PROGETTO | [GUIDE ALL'ORIENTAMENTO](#) | NEWS E APPROFONDIMENTI | ORIENTAGAME | **DOCENTI / TUTOR**

Indirizzo economico

Sbocchi professionali

Esplora le principali professioni per le quali le imprese dell'industria e dei servizi richiedono questo percorso di studi, secondo i dati raccolti dal Sistema Informativo Excelsior. Questa lista non è esaustiva, puoi trovare maggiori approfondimenti alla [sezione "Pubblicazioni" del portale Excelsior](#).

Le principali professioni

Addetti agli affari generali	→
Contabili e professioni assimilate	→
Tecnici della vendita e della distribuzione	→
Specialisti nei rapporti con il mercato	→
Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	→
Tecnici della gestione finanziaria	→
Tecnici del marketing	→
Addetti alla contabilità	→
Specialisti in scienze economiche	→
Tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi	→
Specialisti in contabilità e problemi finanziari	→
Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	→

Esempio di ricerca di una professione

Addetti alla contabilità

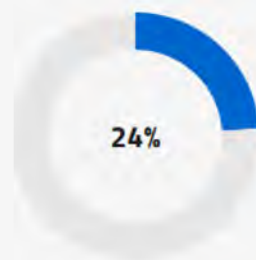
Scegli una regione

Friuli-Venezia Giulia

Posizioni di lavoro offerte dalle imprese

Quante offerte di lavoro sono aperte ai giovani?

La percentuale di posizioni aperte in cui l'impresa richiede persone con meno di 30 anni sul totale delle entrate della professione



Retribuzione

La retribuzione annua lorda media per questa professione è di circa:

26.800 €



Il valore è espresso in termini di RAL ovvero di Retribuzione Annua Lorda, ed è una media delle retribuzioni lorde pagate dalle aziende o dalle organizzazioni per i mestieri che fanno parte di questa area professionale. Il valore è calcolato sull'intero territorio nazionale. Il dato riportato è riferito all'anno 2023, fonte INPS.



Esempio di ricerca di una professione

Trend occupazionale

Il numero delle posizioni di lavoro offerte dalle imprese è in diminuzione



Difficoltà di reperimento

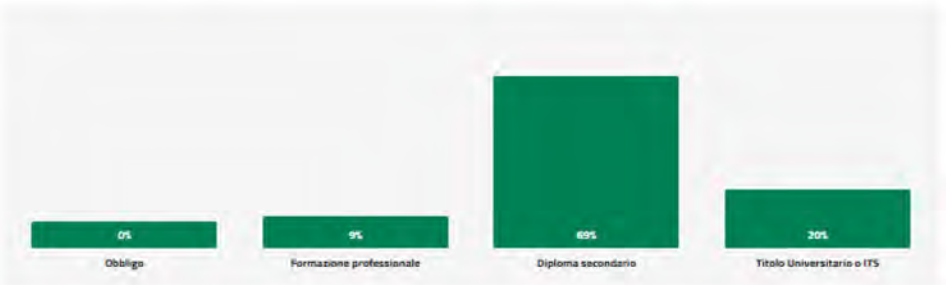
Difficoltà delle aziende nel trovare candidati adatti

Le aziende che assumono per questa professione dichiarano di avere una difficoltà **media** nel trovare candidati adatti. Con la giusta preparazione e il giusto CV potresti avere buone possibilità di collocarti in questo ambito.

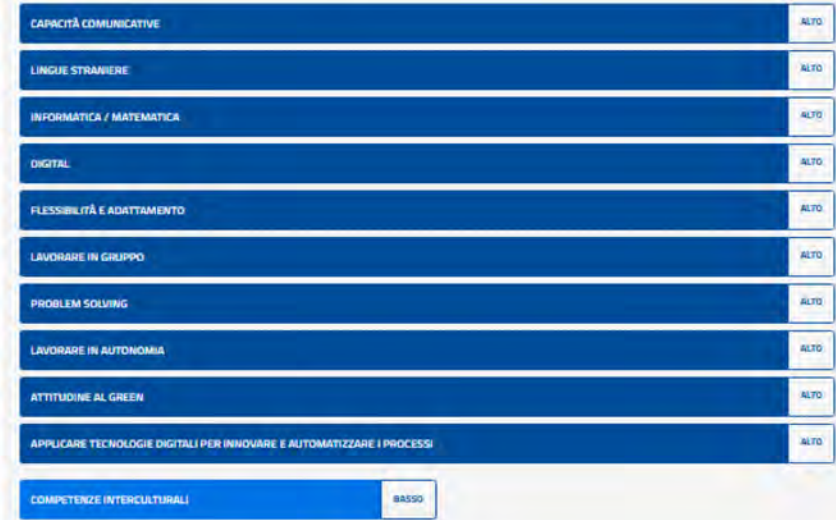


Studi e competenze

Livello di studio richiesto dalle aziende



Livello delle competenze richieste dalle aziende

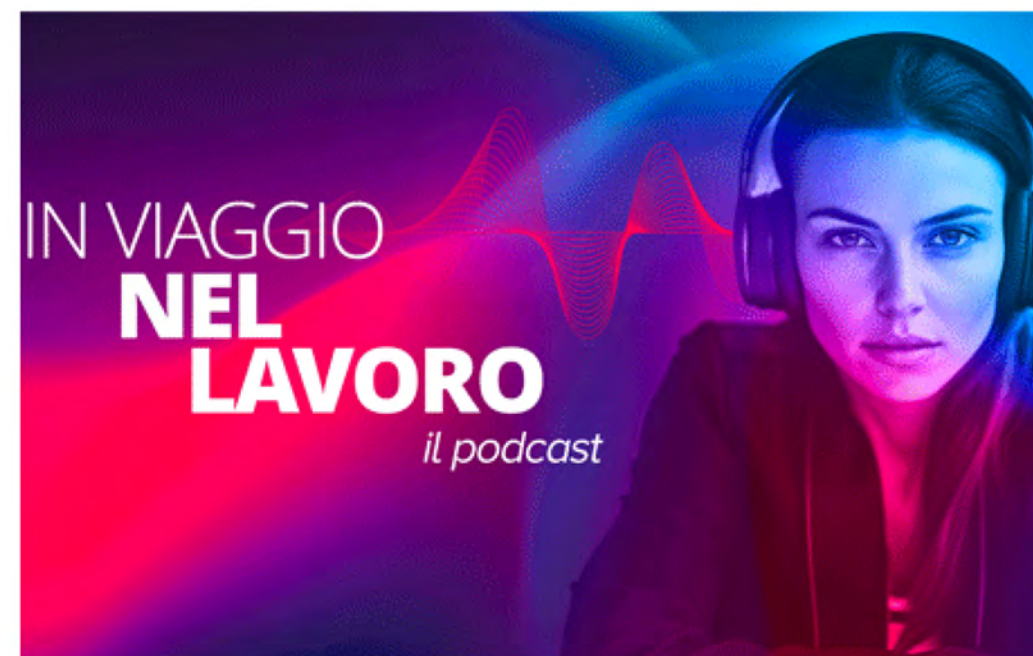


In viaggio nel lavoro – il podcast

Il podcast della Camera di commercio di Pordenone-Udine che ti aiuta a trovare la tua strada nel mondo del lavoro. Ogni puntata è una tappa di un percorso fatto di incontri, consigli, esperienze reali e strumenti concreti per orientarti tra studio, formazione e professione. Ascolterai le voci di chi lavora ogni giorno per creare opportunità, ma anche di chi le ha colte al volo: imprenditori, esperti, giovani come te. Vuoi avviare un'impresa, entrare in azienda o semplicemente capirci qualcosa in più sul mondo del lavoro?

Sei nel posto giusto. Alza il volume, si parte per il tuo futuro.

Sito internet: <https://www.pnud.camcom.it/formazione-e-nuove-impresе/orientamento-al-lavoro-e-alle-professioni/viaggio-nel-lavoro-il-podcast>



Rapporto redatto da

Elaborazione statistica

- **Elisa Qualizza**

Grafica e impaginazione

- **Giovanni Mambrini**

Si autorizza la riproduzione, la diffusione e l'utilizzazione della presente pubblicazione a condizione di citarne la fonte.

Approfondimenti e domande sui contenuti del report possono essere richiesti a **statistica@pnud.camcom.it** o telefonando al numero **0432 273 539**

Documento pubblicato nel sito: www.pnud.camcom.it